



# Strategia

2025-2030

*Tapio Koivu*

**STEK**

# Yhteenveto

## Missio

STEKin tehtävä on rahoittaa sähkö- ja energia-alan uudistamista, energiamurroksen nopeuttamista ja toimia päästötömän, turvallisen ja tehokkaan energiajärjestelmän aikaansaamiseksi

## Visio

STEK on näkyvä energiamurroksen vauhdittaja, joka tunnetaan erityisestä roolistaan ja kyvystään rahoittaa vaikuttavasti ja hyödyllisesti

## Tavoitteet

TKI-rahoituksen teemoittaminen, vaikuttavuuden parantaminen

## Tärkeimmät mittarit

TKI-rahoituksen kohdentuminen teemoihin, sitoutumisten määrä, skaalautuminen

Alan tulevaisuuden osaamisen varmistaminen

Oppilaitosten käyttämän rahoituksen määrä, opintosuoritusten määrät, skaalautuminen

Energiamurroksen edistäjän roolin ottaminen

Sitoutumisaste ja aktiivisuus (mm. hakemusten määrä ja laatu) tunnistetuissa sidosryhmissä

Varallisuuden reaalityttöjen varmistaminen yli 4% tasolle

Rahoitus/STEKin kulut > 3,9

## Keinot

- Luodaan teemoittamisesta ydinprosessi
- Rahoitetaan oppilaitoksia, jotka itse uudistavat koulutustaan ja tutkintojaan
- Lisätään vuorovaikutteista viestintää
- Sijoitussalkun allokaatiorevisio, vähennetään varainhoitajien määrää
- Lahjoituksista avustuksiin: rahoituskriteeristö kirkastetaan ja viestitään kohdennetusti
- Jatketaan standardointityön rahoittamista
- Tiede- ja teknologiakasvatuksen saavutettavuuden ja pedagogisten parannusten toteutukset, alipalveltujen kohderyhmien tarpeiden ottaminen huomioon
- Alan osaamistarpeiden kartoittaminen, kehityskohteiden tunnistaminen, rahoitushakujen kohdentaminen

# Isot toimintaympäristön muutokset, trendit

- Siirtymä, energiamurros, päästötön ja älykäs energiajärjestelmä, esim. rakennusten energiansäästövaatimukset kovenevat merkittävästi
- Väestörakenteen muutokset, alueelliset erot korostuvat
- Osaamistarpeet muuttuvat, koulutusjärjestelmällä haaste pysyä perässä
- Julkisen rahoituksen kriisi tutkimuksessa, koulutuksessa ja innovaatiotoiminnassa
- Turvallisuusympäristö muuttunut, sähköturvallisuudessa painottuvat eri tekijät kuin aiemmin

# STEKin asema - pähkinäkuoressa

- Alaa pienesti mutta valikoiden rahoittava toimija
- Status riippumattomana mutta yksityisenä rahoittajana uniikki, avaa monia ovia ja mahdollisuuksia "vivuttaa" vaikutuksen aikaansaamiseksi
- Varallisuuden kasvun myötä kyennyt laajentamaan rooliaan, mutta ei vielä ihan löytänyt omaa lokeroaan energiamurroksen vauhdittajana
- TKI-rahoittaja, koulutuksen ja teknologiakasvatuksen tukija, alan standardoinnin tukija, alan vetovoiman edistäjä ja monin viestinnän keinoin sähköturvallisuuden ja energiamurroksen edistäjä

# MISSIO

STEKin tehtävä on rahoittaa sähkö- ja energia-alan uudistamista, energiamurroksen nopeuttamista ja toimia päästöttömän, turvallisen ja tehokkaan energiajärjestelmän aikaansaamiseksi

# VISIO

STEK on näkyvä energiamurroksen vauhdittaja, joka tunnetaan erityisestä roolistaan ja kyvyttään rahoittaa vaikuttavasti ja hyödyllisesti

# Toimintaa ohjaavat linjaukset

- STEKin vaikuttavuuden perustana luottamus partnereihin – luottamus kuitenkin syytä ansaita
- Kriteeristö rahoitukselle on julkinen, se noudattaa säätiöille ja rahastoille asetettuja laatukriteerejä ja sitä noudatetaan
- Rahoitusta kohdennetaan ”yleistoiminta-avustamisen” sijaan tavoitteellisen toiminnan avustamiseen, uuden strategiakauden alussa tälle sallitaan siirtymäaika
- Pidetään organisaatio ohuena ja lompakko paksuna -> oma ydinosaaminen ja –prosessit vs. ostettavat palvelut – jaottelussa pitäydytään rahoittajan roolissa
- STEK on yksityisoikeudellinen toimija, mikä tekee rahoittamisesta joustavaa
- Varallisuus ei tuo viisautta; rahoituksen kohteiden valinta vaatii vuoropuhelua ja yhteistä harkintaa, jota pitää tehdä systemaattisesti ja sen on ohjattava viestintää
- STEK ei ”syö kuormasta”, varallisuuden kehityttävä pitkällä aikavälillä tasaisesti ja minimissään inflaation verran
- STEKin ”yleisbrändillä” ei ole merkitystä eikä sen luomiseen panosteta, tunnettuus ja haluttavuus rahoittavana kumppanina ratkaisee

# Rahoituksen kohdentamisen avaintavoitteet

## STEK keskittyy toimimaan yleishyödyllisenä rahoittajana

- Soveltavaan monialaiseen (tekniikka, talous, relevantit muut alat) ja ratkaisuhakuiseen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan
- Avustus voi olla myös valmistelurahoitusta
- TKI-rahoitus myönnetään temaattisten hakujen perusteella avustusmuotoisena
- Rahoitusta käytetään myös osaamisvajetta paikkaavaan koulutuksen kehittämiseen ja uudistamiseen sekä tiede- ja teknologiakasvatuksen kehittämiseen
- Rahoitusta voidaan kohdentaa myös viestinnällisiin, alan profiilin ja tunnettuuden kannalta relevanttien yleishyödyllisten hankkeiden tukemiseen



# Valittujen teemojen rahoittaminen

**STEKin toimintatavaksi prosessi, jossa yhdessä kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa tunnistetaan rahoitettavat teemat.**

## **Valituissa teemoissa voidaan avata kohdennettuja rahoitushakuja, joissa**

- On mahdollisuus synnyttää vaikuttavuutta energiamurrosta vauhdittavilla toimilla, tiedolla, teknologialla ja ratkaisuilla
- Hyödynnetään STEKin rahoitusta täydentävällä tai poikkeavalla riskinotolla ja kohdentamisella
- Sitoutetaan eri organisaatioita uudistamiseen
- Aiheita voidaan jatkotyöstää valittujen kumppanien kanssa myös esitutkimuksin tai valmisteluhankkeiden avulla
- Aiheiden edistäminen voidaan tarpeen vaatiessa päättää, jos selvitykset eivät tue edistämistä tai jos aiheeseen ei sitoudu riittävää määrää toimijoita, ts. aloitteista eivät kaikki etene valmistelun jälkeen
- Teemojen kantavuudesta kertoo niiden keräämä rahoitus muista lähteistä ja rahan kohdentuminen uudistamiseen sekä murroksen edistämiseen

# Tavoitteet / Osaamisen varmistaminen

- **STEK haluaa varmistaa tulevaisuuden osaamisen riittävyyden**
- **Erityisesti edistetään lasten, nuorten ja opiskelijoiden innostusta matemaattis-luonnontieteellisistä aineista ja sähkö- ja energiatekniikasta**

## Rahoitus voi kohdistua

- Sähkö- ja energia-alaan liittyvään tiede- ja teknologiakasvatukseen, kohderyhmänä peruskoulu.
- Koulutukseen,, mm. tutkinto- tai koulutusohjelmien perustamiseen, uudistamiseen, kansainvälistämiseen tai parantamiseen, ohjelmien skaalautuvuuden (digitaalisuuden hyödyntäminen eri muodoissa) parantamiseen
- Koulutukseen liittyvään yritysyhteistyöhön, eri koulutusasteilla tapahtuvaan harjoitteluun, opinnäytetöiden toteutukseen, kv. liikkuvuuteen tai muihin uusiin, innovatiivisiin kokeiluihin.
- Innovatiivisiin, monistettaviin tai skaalautuviin oppimisympäristöihin.

# Tavoitteet / Muu hankerahoitus

- Viestinnällisten hankkeiden osalta tavoite on varmistaa STEKin näkyvyys halutussa, rahoitusta hyödyntävässä yleisössä. Roolia rahoittajana ja vaikuttavuuden tekijänä energiamurroksessa terävöitetään.
- Viestinnällisten toimien osalta täsmennetään STEKin roolia suhteessa sen jäsenistön ja keskeisten kumppaneiden tekemään viestintään. Rahoitusta kohdennetaan yhteisiin, yleisesti alaa edistäviin, ei-edunvalvonnallisiin toimiin.
- Lisäksi STEK rahoittaa SESKO ry:n tekemää kansallista standardointityötä. Tavoite on, että 2030-luvulle tultaessa sähköalan standardointityön jatkuvuus voidaan turvata.

# Rahoituslajit ja kriteerit

**STEKin rahoitus myönnetään pääosin avustuksina kolmeen päätarkoitukseen (koriin):**

- 1.** Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa tukeviin hankkeisiin
- 2.** Koulutuksen, tiede ja teknologiakasvatuksen uudistamisen hankkeisiin
- 3.** Muihin alaa edistäviin hankkeisiin.

Edellä mainittuja koskevat ohjeelliset tarkemmat kriteerit, joita voidaan täydentää temaattisilla hauilla.

Rahoituksen saaminen edellyttää avustussopimuksen hyväksymistä.

# Tavoitteet / Varainhoito

- STEKin toiminta perustuu sen oman varallisuuden tuottoihin. STEK ei hae omaan toimintaansa rahoitusta muualta
- Reaalituoton varmistaminen 4% tasolle, riskitason hallittu nostaminen
- Salkun hallinnan yksinkertaistaminen
- Siirtyminen vaihtoehtoisten sijoitusten kassavirtojen hallitumpaan käyttöön niin, että STEKin kulut voidaan pääosin kattaa niistä. Likvidit sijoitukset varmistavat arvonnousua.

# Jalkauttaminen ja viestintä

## STEKin ydinprosessin (vuorovaikutus kumppanien kanssa teemojen hahmottamiseksi) muodostaminen

### Temaattisten keskustelujen lanseeraukset/kokeilut tammi-maaliskuussa

- Partnereiden tunnistaminen ja haku teemoihin
- Teemojen esiselvitys- tai valmisteluhankkeiden käynnistäminen, osaamistarpeiden selvityshankkeen käynnistäminen
- Strategian ja rahoituskriteerien esittely
- Vuoropuhelu teemoista, toimijoiden kannustaminen yhteistyön tiivistämiseen rahoitushauissa

### Seuranta huhti-kesäkuussa

- Verkkoaiivoriihen uusiminen
- Vertaaminen kesän 2024 aivoriiehen, arvio muutoksesta ja viestin perillemenosta

### Syksy 2025

- Teemojen priorisointi
- Teemakohtaisten valmistelufoorumien organisoiminen
- Ensimmäisen temaattisen haun avaaminen vv. 2025-27 jaksolle